



RÉSEAU  
DE L'ARC

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

## RÉSEAU DE L'ARC SA



Saint-Imier, le 25 avril 2025

# TABLE DES MATIÈRES

<b>1. Organes et organisation</b>	3
1.1 Structure du Réseau de l'Arc	4
1.2 But de la société	4
1.3 Structure du capital	4
1.4 Assemblée générale	4
1.5 Conseil d'administration	4
1.6 Organe de révision	7
1.7 Indemnisation du Conseil d'administration	7
1.8 Directoire	7
1.9 Organigramme	9
1.10 Gestion des risques	10
<b>2. Rapports</b>	11
2.1 Rapport du Conseil d'administration	12
2.2 Rapport du Directeur général	13
<b>3. Comptes annuels consolidés</b>	14
3.1 Bilan	15
3.2 Compte de pertes et profits	16
3.3 Fonds propres consolidés	17
3.4 Flux de trésorerie	18
3.5 Annexe aux comptes	19
3.6 Notes importantes concernant l'exercice 2024	25
3.7 Notes explicatives des états financiers	25
<b>4. Comptes annuels statutaires</b>	39
4.1 Bilan	40
4.2 Compte de pertes et profits	41
4.3 Annexe aux comptes	42
4.4 Annexe aux comptes statutaires	47
<b>5. Statistiques</b>	53
5.1 Statistique de prestations	54
5.2 Statistiques du personnel	57
5.3 Rapport sur les indemnités	58
5.4 Données d'exploitation	59

# 1. ORGANES ET ORGANISATION

## 1.1 Structure du Réseau de l'Arc

Le Réseau de l'Arc SA (RDA SA, anciennement Hôpital du Jura bernois SA) est une société anonyme inscrite au registre du commerce depuis le 28 juin 2000 dont le siège est à Saint-Imier. Depuis le 16 janvier 2023, la société est détenue par trois propriétaires, le canton de Berne, représenté par la Direction de la santé, des affaires sociales et de l'intégration (DSSI), Swiss Medical Network SA et Visana Beteiligungen AG (Visana).

## 1.2 But de la société

La société fournit des prestations hospitalières et ambulatoires relevant des soins de base et spécialisés et des soins psychiatriques hospitaliers et ambulatoires de base spécialisés conformément à la loi sur les soins hospitaliers (LSH) et à la loi sur l'assurance-maladie (LAMal). Elle peut assumer d'autres tâches objectivement proches de son domaine d'activité principal. La société peut créer des succursales, participer à d'autres entreprises en Suisse et à l'étranger, acquérir des entreprises visant un but identique ou analogue ou fusionner avec de telles entreprises, acquérir et aliéner des immeubles, titres, brevets et d'autres droits de protection ainsi que faire toutes les opérations et conclure tous les contrats propres à développer son but ou s'y rapportant directement ou indirectement.

## 1.3 Structure du capital

Le capital-actions du RDA SA se monte à CHF 5'846'000 entièrement libéré et divisé en 5'846 actions nominatives de CHF 1'000. Swiss Medical Network SA détient 35.14%, le canton de Berne et Visana Beteiligungen AG chacun 32.43%.

## 1.4 Assemblée générale

Organe suprême de la société, l'assemblée générale ordinaire a lieu chaque année dans les six mois suivant la clôture de l'exercice. La convocation est envoyée aux actionnaires inscrits au registre des actions au moins 60 jours avant la date de la réunion par courrier postal ou électronique.

Aucune décision ne peut être prise sur des objets qui n'ont pas été dûment portés à l'ordre du jour, à l'exception des propositions de convoquer une assemblée générale extraordinaire ou d'instituer un contrôle spécial.

Si la loi ou les statuts n'en disposent pas autrement, l'assemblée générale prend ses décisions et procède aux élections à la majorité absolue des voix attribuées aux actions représentées. Au second tour, les élections se font à la majorité relative et, en dernier recours, par tirage au sort.

## 1.5 Conseil d'administration

A la fin 2024, il se compose de 8 membres, élus par l'Assemblée générale pour une année et rééligibles. Sauf exception, la durée du mandat ne peut pas excéder dix ans. Le Conseil d'administration ne peut pas comprendre des représentants de l'administration cantonale ni être composé en majorité de députés au Grand Conseil du canton de Berne. La période de fonction prend fin lors de l'Assemblée générale ordinaire de l'exercice.

## Anthony Picard Président

---

Né en 1963, établi à St-Aubin-Sauges

Entrée en fonction le 19 septembre 2016

**Formation:** HES dans l'industrie graphique

### Autres fonctions:

- Président du foyer Le Passage Sàrl
- Président de BAN SA
- Président de Picard Consulting SA
- Président de StarMedia SA
- Directeur de l'hebdomadaire le Ô

## Raymond Loretan Vice-Président

---

Né en 1955, établi à Genève

Entrée en fonction le 20 janvier 2020

**Formation:** Etudes de droit

(Université de Fribourg)

### Autres fonctions:

- Président exécutif du Conseil d'administration de Swiss Medical Network Holding SA
- Vice-président du Conseil d'administration d'AEVIS VICTORIA SA
- Président du Conseil d'administration de SSE Holding AG et de Nouvelle Agence Economique et Financière SA
- Membre du Conseil d'administration de TCS Swiss Ambulance Rescue SA
- Président, vice-président et membre de plusieurs filiales du groupe AEVIS VICTORIA SA
- Président de Aevum Fondation de Prévoyance et Genolier Foundation for medical solidarity

## Fabrice Zumbrunnen Administrateur

---

Né en 1969, établi à La Chaux-de-Fonds

Entrée en fonction le 17 juin 2024

**Formation:** Etudes d'économie et sciences sociales (Université de Neuchâtel)

### Autres fonctions:

- CEO de AEVIS VICTORIA SA
- Administrateur délégué de Swiss Medical Network Holding SA
- Président, vice-président et membre du Conseil d'administration de plusieurs filiales du groupe AEVIS VICTORIA SA
- Membre du Conseil d'administration de Batgroup SA, VIVA Health Suisse, Well Gesundheit AG, AD Swiss Net AG, Steriparc SA et Stryber AG

## Angelo Eggli Administrateur

---

Né en 1967, établi à Muri b. Bern

Entrée en fonction le 16 janvier 2023

**Formation:** Master en droit (LLM)

(Université de Zurich)

### Autres fonctions:

- CEO Groupe Visana
- Membre du Conseil d'administration de Santésuisse, de Tarifsuisse AG et de Swiss Medical Network Holding SA

## Prof. Dr. Robert Leu Administrateur

---

Né en 1946, établi à Biel-Benken

Entrée en fonction le 16 janvier 2023

**Formation:** Licence en sciences politiques  
(Université de Bâle)

### Autres fonctions:

- Propriétaire et CEO Leu Health Consult GmbH
- Vice-président Visana AG
- Membre du Conseil d'administration de Medgate AG

## Patrick Linder Administrateur

---

Né en 1980, établi à Saint-Imier

Entrée en fonction le 19 septembre 2016

**Formation:** Licence ès lettres et sciences humaines (Université de Neuchâtel)

### Autres fonctions:

- Directeur de la Chambre d'économie publique du Grand Chasseral (CEP)
- Président du Conseil d'administration du Centre de technologies microtechniques (CTM)
- Président du Conseil de Fondation Grand Chasseral
- Président de La Couronne Grand Chasseral Sàrl
- Membre du Conseil d'administration de la Banque Raiffeisen du Pierre-Pertuis
- Membre du Comité de la Roseraie
- Membre du Comité d'ARCM et du Comité d'I-Moutier

## Annamaria Müller Administratrice

---

Née en 1965, établie à Wabern

Entrée en fonction le 17 juin 2021

**Formation:** Economiste lic.rer.pol.  
(Université de Berne)

### Autres fonctions:

- Propriétaire de Amidea Sàrl
- Présidente du Forum suisse des soins intégrés (FMC)
- Présidente de l'Hôpital fribourgeois (HFR)
- Membre du Conseil de fondation de la Klinik Wysshölzli
- Membre du Conseil d'administration de Privatklinik Wyss

## Nicolas Belleux Administrateur

---

Né en 1973, établi à Morges

Entré en fonction le 16 juin 2022

**Formation:** Spécialiste FMH en psychiatrie et psychothérapie (UNIL)

### Autres fonctions:

- Médecin-directeur, consultation Consyl&Belleux SA

Le Conseil d'administration se constitue lui-même, à l'exception du Président qui est nommé par l'Assemblée générale. Il désigne également un secrétaire, qui n'est pas nécessairement administrateur ou actionnaire.

Le Conseil d'administration se réunit sur convocation du Président aussi souvent que l'exigent les affaires, mais au moins quatre fois par année. Ces séances ont lieu sur les sites de Bienne, Berne, Moutier, Saint-Imier ou dans d'autres lieux en Suisse. A noter qu'en 2024, 4 séances ordinaires, 2 séances extraordinaires et 1 séance à la DSSI ont été organisées.

## **1.6 Organe de révision**

Société PricewaterhouseCoopers, à Neuchâtel.

## **1.7 Indemnisation du Conseil d'administration**

Les indemnités maximales versées aux membres du Conseil d'administration sont fixées par l'assemblée générale. Le Conseil d'administration définit le montant en se basant sur l'arrêté du Conseil-exécutif qui fixe l'indemnisation maximale des organes de direction stratégique des centres hospitaliers régionaux. Le montant total des indemnités versées aux administrateurs du RDA SA, pour 2024, se monte à CHF 170'870. En outre, aucun prêt n'a été accordé aux membres du Conseil d'administration ou au Directoire.

## **1.8 Directoire**

Le Directoire se compose du Directeur général (président) et des chefs de départements. Les membres du Directoire sont nommés par le Conseil d'administration. Celui-ci peut, s'il le juge opportun, compléter la composition du Directoire par d'autres personnes. Le Conseil d'administration détermine les attributions des membres du Directoire.

## Alexandre Omont Directeur général

---

Né en 1979, établi à Corgémont

Entré en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2021

**Formation:** BTS en commerce international  
Brevet de technicien supérieur, Diplôme en management international à EM Strasbourg, Master en gestion internationale (Université de Macquarie – Sydney)

**Autres fonctions:**

- Directeur Région de l'Arc jurassien – Swiss Medical Network

## Sandra Roulet Romy Secrétaire générale

---

Née en 1970, établie à Valbirse

Entrée en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2022

**Formation:** DAS HES en direction et stratégie des institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires, Certification en gestion du personnel RH, CFC d'employée de commerce

**Autres fonctions:**

- Députée au Grand Conseil du canton de Berne

## Cédric Borcard Directeur financier Directeur des EMS

---

Né en 1988, établi à Salvenach

Entré en fonction le 1<sup>er</sup> avril 2021

**Formation:** Economiste d'entreprise HES, CAS en gestion d'un établissement de soins de santé public et privé, CFC de mécanicien automobiles légères

## Dr Alain Kenfak Directeur médical

---

Né en 1982, établi à Bienne

Entré en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2020

**Formation:** Spécialiste FMH en infectiologie, Spécialiste FMH en médecine interne générale

## Samuel De Marco Directeur des soins

---

Né en 1963, établi à Moutier

Entré en fonction le 1<sup>er</sup> juillet 2018

**Formation:** Infirmier diplômé, Master en supervision et analyse de la pratique professionnelle, CFC de dessinateur en bâtiment

## Eric Fasel Directeur somatique Directeur radiologie

---

Né en 1974, établi à Onnens

Entré en fonction le 1<sup>er</sup> mars 2024

**Formation:** CAS en gestion d'un établissement de soins de santé public et privé, Technicien en radiologie médicale, CFC laborantin en chimie

**Autres fonctions:**

- Directeur Clinique Montbrillant, Swiss Medical Network

## Florian Rossiaud-Fischer Directeur des Medicentres et des centres médicaux

---

Né en 1991, établi à Zurich

Entré en fonction le 1<sup>er</sup> avril 2024

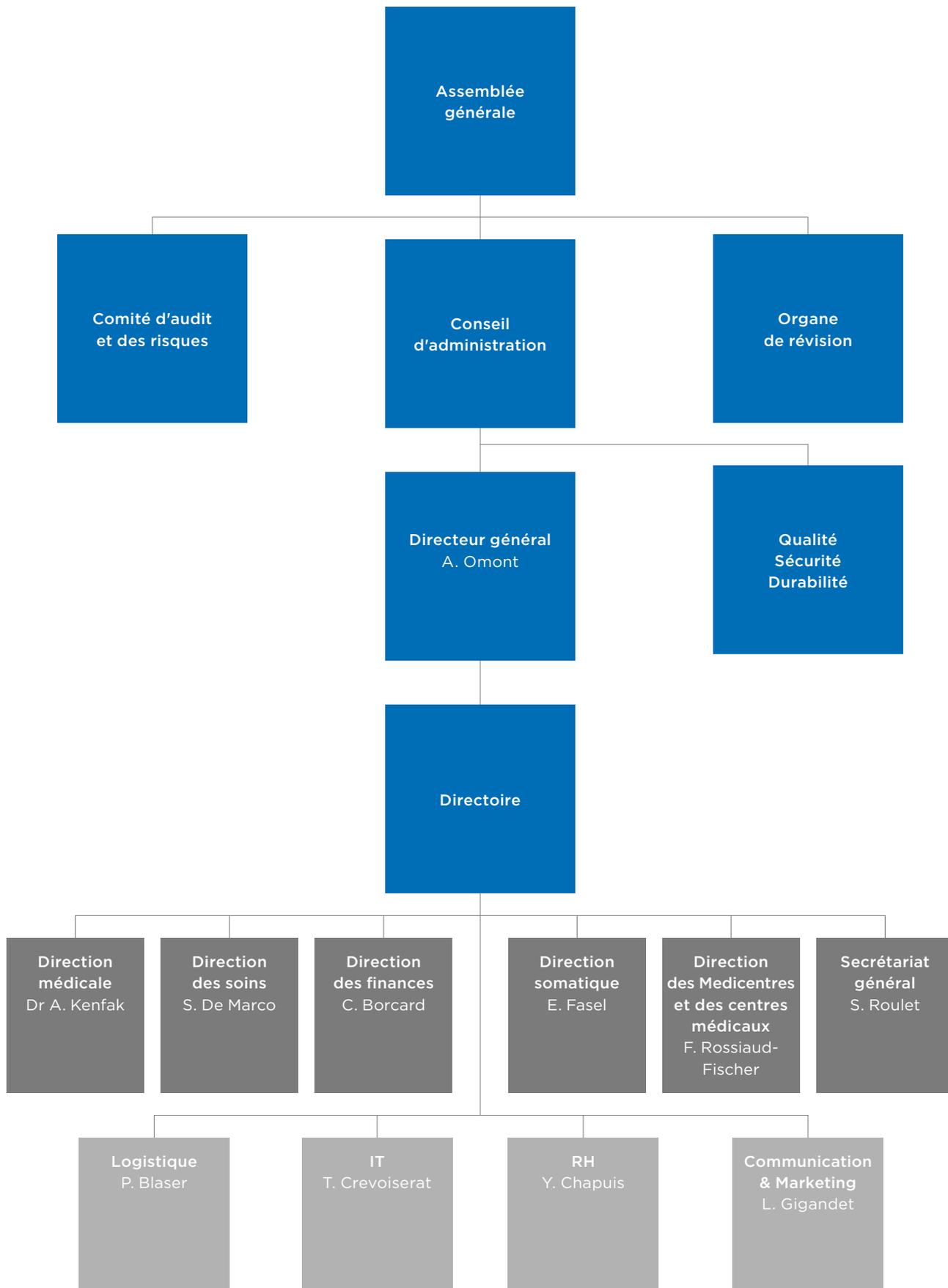
**Formation:** Bachelor of Arts en Economie (Université de St-Gall), Master of Science en Informatique et Sciences des données (Université de Zurich)

**Autres fonctions:**

- Directeur de Centres ambulatoires Berne, Swiss Medical Network

Les séances du Directoire ont lieu principalement à Saint-Imier. Le Directoire se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais au minimum une fois par mois sur convocation du Directeur général qui préside le collège. Le Directoire s'est réuni à 22 reprises en 2024.

### 1.9 Organigramme



## 1.10 Gestion des risques

La société a mis en place un système de contrôle interne et de gestion des risques, qui sont examinés chaque année par la direction générale. Le conseil d'administration discute et approuve les risques identifiés tous les deux ans.



## 2. RAPPORTS

## 2.1 Rapport du Conseil d'administration

**A l'échelle du Grand Chasseral, le Réseau de l'Arc est un grand employeur avec ses 1'350 collaboratrices et collaborateurs engagés 365 / 365 jours pour s'occuper de la santé de 55'000 personnes. Comparée aux hôpitaux qui nous entourent, notre société reste à taille humaine, un qualificatif adéquat pour décrire nos actions empreintes d'humanité. De Saint-Imier en passant par Bienna, Tavannes, les Vieilles Vacheries et Moutier, nous accomplissons jour après jour nos missions dans le but de maintenir la population en bonne santé en prodiguant conseils et soins au juste moment.**

### **VIVA: pionnier dans la refonte du système de santé suisse**

Ce credo qui veut maintenir la population en bonne santé nous anime. Pour parvenir à rendre la vie plus facile à tout un chacun, nous enrichissons chaque jour nos savoirs de données médicales sensibles et confidentielles pour anticiper et calibrer prévention et traitement. Si depuis 2018, nous hébergeons sous le même toit santé mentale, EMS, et santé somatique, c'est en 2024 que nous sommes véritablement entrés dans l'intégration des soins. Grâce à la volonté de nos propriétaires d'innover dans un système de santé qui dysfonctionne, la vie des Suisses a changé avec l'arrivée de VIVA, un modèle novateur dans l'assurance maladie de base. Alors que chaque assuré s'insurge sur les hausses massives des primes maladie, VIVA chamboule le système en priorisant le maintien des membres en bonne santé. Une année plus tard, le succès est au rendez-vous chez les membres, satisfaits de l'accompagnement personnalisé qui leur est réservé.

### **Au centre, l'individu**

Avec comme porte d'entrée dans le labyrinthe des soins le gestionnaire de santé ou le médecin généraliste, les seuls capables d'avoir une vue globale de votre santé, chaque individu possède la garantie d'être pris en charge. Qu'il soit question de prévention, de diagnostics, de traitements ou de séjours hospitaliers, le chemin est balisé selon chaque cas particulier. Cette coordination, ce guidage soigneux place l'individu au centre, quel que soit son genre ou son âge. Derrière le rideau, dans les coursives, les mailles d'un gigantesque réseau de données informatiques sont compilées pour assurer une traçabilité synonyme d'efficacité et de qualité. C'est là, dans les processeurs que travailler en réseau prend tout son sens pour transporter et implémenter les savoirs des médecins et des soignants.

### **Malgré tout, le succès est au rendez-vous**

Le décor de l'année 2024 posé, il est important de relever que les coûts de développement du modèle VIVA, notamment les ressources médicales et informatiques, si elles ont participé à notre magnifique projet de santé publique, ont aussi quelque peu refroidi l'enthousiasme à l'heure de présenter nos comptes annuels. Au terme de cette année riche en expériences, le Réseau de l'Arc et ses sociétés affiliées présentent un résultat à l'équilibre. Une performance qui dénote de la parfaite résilience de la société à affronter les défis traversés auxquels font face la plupart des hôpitaux suisses. L'année dernière, le volume du chiffre d'affaires consolidé s'est apprécié de 10 millions pour flirter avec les 150 millions de francs. En tenant compte des 4 millions de francs investis dans VIVA, le résultat obtenu en 2024 récompense les efforts et les sacrifices de chacune et chacun.

**Le déploiement se poursuit**

Jamais à court de réflexions pour alimenter un réseau proche de la population, les décisions ont été prises en 2024 pour intensifier le maillage des soins avec l'annonce de l'ouverture prochaine des Medicentres de Valbirse et de Saint-Imier.

**Elles et ils l'ont fait**

Les administrateurs tiennent à remercier par ordre alphabétique, Cédric Borcard, Eric Fasel, Alain Kenfak, Alexandre Omont, Samuel de Marco, Florian Rossiaud-Fischer et Sandra Roulet, membres de la direction en y associant leurs équipes, pour leur contribution d'ensemble.

Au nom du Conseil d'administration

**Anthony Picard**

Président

**2.2 Rapport du Directeur général**

L'année 2024 a été marquée par de nombreux défis dans un contexte économique exigeant. Grâce à l'implication et à la rigueur de nos équipes, nous avons su avancer avec détermination et renforcer notre organisation.

Parmi les belles réussites de cette année, le lancement de VIVA-Réseau de l'Arc représente une étape historique. Première assurance à proposer une approche de santé intégrée, elle est aussi la seule à ne pas avoir augmenté ses primes pour 2025 – une performance remarquable dans le contexte actuel. Cette attractivité a permis de doubler le nombre de membres, confirmant ainsi la pertinence de notre modèle.

En parallèle, nous avons engagé un vaste projet de modernisation de nos outils informatiques, en particulier en psychiatrie et dans nos centres médicaux. Ces évolutions visent à simplifier le quotidien de nos équipes et à améliorer encore davantage la prise en charge des patients.

Nos centres médicaux poursuivent également leur développement, notamment à Valbirse et à Saint-Imier. Ces expansions s'inscrivent pleinement dans notre stratégie de soins intégrés et renforcent la médecine de premier recours, essentielle pour répondre aux besoins de la population.

Dans un environnement exigeant, nous clôturons cette année avec des résultats positifs, une belle performance dans le secteur de la santé. Ce succès, nous le devons avant tout à l'engagement sans faille de nos équipes, que je tiens à remercier chaleureusement pour leur dévouement et leur professionnalisme.

Au nom du Directoire

**Alexandre Omont**

Directeur général

A high-angle photograph of a mountain range. The foreground shows a grassy ridge with a person standing on it, looking out over a valley. The middle ground features a steep, rocky cliff face. The background consists of rolling hills and mountains under a clear sky.

# 3. COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

Présentation selon les normes Swiss GAAP RPC  
Saint-Imier, le 25 avril 2025

### 3.1 Bilan

(En milliers de CHF)	Notes	31.12.2024	31.12.2023
<b>ACTIFS</b>			
Liquidités		18'569	5'775
Créances résultant des livraisons et des prestations	3.7.1	31'322	29'241
Autres créances à court terme	3.7.2	2'955	3'702
Stocks		2'277	2'245
Comptes de régularisation actifs		4'146	2'110
<b>Total actifs circulants</b>		<b>59'269</b>	<b>43'073</b>
Immobilisations corporelles	3.7.3	138'124	136'739
Immobilisations incorporelles	3.7.4	6'496	1'882
Immobilisations financières	3.7.5	2'513	2'727
<b>Total actifs immobilisés</b>		<b>147'133</b>	<b>141'348</b>
<b>Total actif</b>		<b>206'402</b>	<b>184'421</b>
<b>PASSIFS</b>			
Dettes résultant des livraisons et des prestations	3.7.6	24'399	17'016
Autres dettes	3.7.7	3'171	4'395
Dettes financières	3.7.8	990	701
Autres emprunts	3.7.9	-	9'000
Comptes de régularisation passifs		10'342	10'386
Provisions	3.7.10	1'656	982
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>		<b>40'558</b>	<b>42'480</b>
Dettes financières	3.7.8	15'805	1'681
Autres emprunts	3.7.9	10'000	-
Autres dettes/Fonds affectés	3.7.7	1'028	995
Provisions	3.7.10	3'579	3'868
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<b>30'412</b>	<b>6'544</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>70'970</b>	<b>49'024</b>
<b>FONDS PROPRES</b>			
Capital actions		5'846	5'846
Réserves issues d'apports de capital		34'509	34'509
Réserve générale		870	870
Réserves libres		33'272	33'272
Offset goodwill	3.7.17	(18'800)	(18'800)
Résultats reportés		79'735	79'700
<b>Total des fonds propres avant minoritaires</b>		<b>135'432</b>	<b>135'397</b>
Minoritaires		-	-
<b>Total des fonds propres après minoritaires</b>		<b>135'432</b>	<b>135'397</b>
<b>Total passif</b>		<b>206'402</b>	<b>184'421</b>

### 3.2 Compte de pertes et profits

(En milliers de CHF)	Notes	31.12.2024	31.12.2023
Produit des livraisons et des prestations patients		148'771	140'571
Autres produits d'exploitation		10'152	8'830
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>3.7.19</b>	<b>158'923</b>	<b>149'401</b>
Honoraires des médecins		(7'706)	(7'492)
<b>Produits d'exploitation net</b>		<b>151'217</b>	<b>141'909</b>
Charges des matières et consommables		(23'286)	(24'912)
Charges de personnel	3.7.11	(103'427)	(97'731)
Autres charges d'exploitation	3.7.12	(15'239)	(12'985)
<b>EBITDAR (Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, amortissement et frais de location)</b>		<b>9'265</b>	<b>6'281</b>
Frais de location		(2'577)	(2'357)
<b>EBITDA</b>		<b>6'688</b>	<b>3'924</b>
Amortissement des immobilisations corporelles	3.7.3	(4'665)	(3'725)
Amortissement des immobilisations incorporelles	3.7.4	(1'438)	(775)
<b>EBIT</b>		<b>585</b>	<b>(576)</b>
Résultat financier	3.7.13	(314)	(449)
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>271</b>	<b>(1'025)</b>
Résultat hors exploitation	3.7.14	(112)	
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>159</b>	<b>(1'025)</b>
Impôts		(124)	(401)
<b>Bénéfice</b>		<b>35</b>	<b>(1'426)</b>
- dont attribuable aux actionnaires de Réseau de l'Arc SA		35	(1'426)
- dont attribuable aux minoritaires		-	-

### 3.3 Fonds propres consolidés

(En milliers de CHF)	Capital actions	Réserves issues d'apports de capital	Réserve générale	Réserves libres	Offset goodwill	Résultats reportés	Total des fonds propres avant minoritaires	Minoritaires	Total des fonds propres après minoritaires
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	3'950	-	870	33'272	(18'800)	81'240	100'532	86	100'618
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	(1'426)	(1'426)	-	(1'426)
Augmentation de capital	1'896	34'509	-	-	-	-	36'405	-	36'405
Achat de parts minoritaires	-	-	-	-	-	(114)	(114)	(86)	(200)
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	5'846	34'509	870	33'272	(18'800)	79'700	135'397	-	135'397
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	35	35	-	35
<b>Etat au 31 décembre 2024</b>	5'846	34'509	870	33'272	(18'800)	79'735	135'432	-	135'432

### 3.4 Flux de trésorerie

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Résultat net	35	(1'426)
Variation des provisions	386	(483)
Amortissement	6'104	4'500
(Gain)/perte sur la vente d'actifs immobilisés	87	1'128
Autres mouvements sans effet sur la trésorerie	(11)	(14)
<b>Total flux de l'activité d'exploitation avant variation du fonds de roulement</b>	<b>6'601</b>	<b>3'705</b>
Variation des créances résultant des prestations	(2'083)	(655)
Variation des stocks	(32)	(35)
Variation des autres créances et comptes de régularisation d'actifs	(1'287)	(1'383)
Variation des dettes résultant des livraisons et prestations	7'384	3'145
Variation des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs	(950)	1'280
<b>Total flux de l'activité d'exploitation</b>	<b>9'633</b>	<b>6'057</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(11'897)	(14'221)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	30	-
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(269)	(275)
Acquisition de filiales, nette des liquidités acquises	-	(12'537)
Investissements/désinvestissements en actifs financiers	225	225
Achat de parts minoritaires	-	(200)
<b>Total flux des investissements</b>	<b>(11'911)</b>	<b>(27'008)</b>
Augmentation de capital, net de frais	-	36'405
Achat de parts minoritaires	-	(200)
Variation des dettes financières à court terme	290	173
Variation des dettes financières à long terme	13'749	(968)
Variation des autres dettes à long terme et autres emprunts	1'033	(14'103)
<b>Total flux de financement</b>	<b>15'072</b>	<b>21'507</b>
<b>Flux net de trésorerie</b>	<b>12'794</b>	<b>556</b>
Liquidités au 1 <sup>er</sup> Janvier	5'775	5'219
<b>Liquidités au 31 Décembre</b>	<b>18'569</b>	<b>5'775</b>

## 3.5 Annexe aux comptes

### 3.5.1 Informations générales

Le Réseau de l'Arc SA (ci-après RDA SA) est une société de droit privé poursuivant des buts de service public, organisée sous la forme juridique d'une société anonyme. Swiss Medical Network SA détient 35.14 %, Visana Beteiligungen AG 32.43 % et le canton de Berne 32.43 % du capital-actions. Le siège est à Saint-Imier.

La mission première du RDA SA est de fournir des prestations médicales. Ces prestations sont réalisées sur plusieurs sites (Saint-Imier et Moutier notamment) et sont organisées dans les domaines suivants :

- Soins aigus : activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire ou stationnaire (hospitalisations). Ces prestations sont fournies sur les sites de Saint-Imier et de Moutier
- Soins psychosomatiques : activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire et stationnaire. Ces prestations sont fournies sur les sites de Bévillard, Bienne, Le Fuet, Moutier et Saint-Imier.
- Soins de longue durée (EMS) : prestations médicales et paramédicales prodiguées aux résidents des différents homes de RDA SA. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier et de Saint-Imier.

Les états financiers tiennent compte de l'ensemble des activités mentionnées ci-dessus.

### 3.5.2 Principes d'évaluation

#### Normes comptables utilisées

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b), en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, ainsi que les normes comptables Swiss GAAP RPC. Les comptes sont établis sur une base des coûts historiques d'acquisition ou de production et donnent une image comptable fidèle du patrimoine, des finances et des résultats de l'institution.

Les principes d'évaluation ont été repris à l'identique par rapport à l'année précédente. Les comptes annuels sont établis en admettant la continuité de l'entreprise.

C'est le principe d'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique.

#### Date de clôture

Les états financiers sont présentés sur la base de l'année civile, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre et contiennent 12 mois calendaires. La date de clôture est le 31 décembre.

### 3.5.3 Critères et paramètres d'évaluation des positions du bilan

#### ACTIFS

##### a. Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, en banque, en poste ou sous forme de dépôts à court terme. L'échéance de disponibilité de ces avoirs est inférieure à 3 mois.

Les positions sont évaluées à la valeur nominale. Les éventuels avoirs en monnaie étrangère sont évalués au cours du jour de la clôture.

##### b. Titres

Les titres des actifs circulants sont des titres cotés en bourse qui sont facilement réalisables. Ils sont évalués à la valeur actuelle. Si l'on ne dispose d'aucune valeur actuelle, les titres sont évalués au plus au coût d'acquisition sous déduction d'éventuelles dépréciations d'actifs.

##### c. Créances résultant des livraisons et des prestations aux patients

Les créances résultant des prestations aux patients regroupent les créances au titre des activités principales de RDA SA. Ces créances regroupent les différents partenaires de RDA SA dont les principaux sont les assurances maladie, les cantons ainsi que les patients et les résidents.

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Des éventuelles corrections pour les tarifs non validés sont mentionnées dans la rubrique provision à court terme. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

Les créances résultant des prestations aux patients contiennent une provision du croire pour risque de non-paiement de la créance. Toutes les créances échues de plus de 180 jours sont totalement provisionnées. Les créances échues de moins de 180 jours, qui sont adressées directement aux patients ou aux résidents sont provisionnées. Le tableau suivant indique le principe d'évaluation des ducroires.

Nature	Dépréciation en %
Echu > 180 jours (tous garants)	100 %
Echu < 60 jours (patients/résidents)	1 %
Echu > 60 jours et < 90 jours (patients/résidents)	50 %
Echu > 90 jours et < 180 jours (patients/résidents)	75 %

##### d. Autres créances à court terme

Les autres créances à court terme comprennent les créances non-liées à des prestations de soins. Elles sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

**e. Stocks**

Le stock centralisé est valorisé selon le prix moyen pondéré. Les escomptes sont saisis en tant que remise sur le prix d'acquisition. Une provision pour risque d'obsolescence est calculée sur la base du taux de rotation. Les critères de dépréciation suivants sont appliqués :

Rotation	Correction de valeur
> = 1	Pas de correction
Entre 0.5 et 0.99	50 %
< 0.5	100 %

Les stocks décentralisés sont valorisés sur la base du dernier prix d'achat facturé.

**f. Prestations en cours**

Il s'agit des prestations prodiguées aux patients à cheval sur deux années. Par principe, ces prestations sont évaluées selon le tarif applicable. Si le tarif applicable n'est pas encore connu, la valeur est calculée selon les valeurs statistiques historiques.

**g. Comptes de régularisation d'actifs**

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. L'évaluation se fait à la valeur nominale. Les prestations prodiguées aux patients et non facturées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant.

#### h. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles regroupent les biens physiques dont dispose RDA SA pour la réalisation de son activité opérationnelle.

Aucune immobilisation corporelle n'est détenue à des fins de rendement.

La valorisation des immobilisations corporelles se base sur la valeur d'acquisition ou de revient du bien. La limite fixée pour l'activation d'un bien est au minimum CHF 3'000 par objet. Ces valeurs sont corrigées par les amortissements économiques nécessaires, ceci dès la mise en exploitation des biens. L'amortissement est appliqué de façon linéaire durant la durée de vie d'utilisation économique du bien. Les taux applicables pour les amortissements sont les suivants :

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
<b>Biens immobiliers</b>	
Terrains bâtis et non bâtis	Pas d'amortissement
Bâtiments	33.3 ans à 100 ans
Installations d'exploitation fixes	20 ans

<b>Biens mobiliers</b>	
Mobilier et agencement	10 ans
Machines de bureau et système de communication	5 ans

Catégorie d'actif (suite)	Durée d'utilisation
Appareils médico-techniques	8 ans
Véhicules	5 ans
Outils et appareils (exploitation)	5 ans
Matériel informatique (Hardware)	4 ans

Les biens en cours de construction sont valorisés sur la base des acomptes versés aux fournisseurs. Les financements obtenus de tiers ou du Canton sont déduits des valeurs d'acquisition. Les éventuels intérêts payés pour le financement des immobilisations corporelles ne sont pas portés à l'actif du bilan.

Les biens financés par leasing sont également portés à l'actif du bilan, lorsqu'il s'agit de leasing financier.

#### i. Immobilisations financières

Les créances financières à long terme envers des entités associées et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

**j. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles regroupent principalement les logiciels informatiques acquis. Pour les projets majeurs mobilisant de fortes ressources internes dédiées, la valeur de ces prestations internes est activée. Les durées d’amortissement des immobilisations incorporelles sont les suivantes :

Catégorie d’actif	Durée d’utilisation
Mise à jour logiciel (médico-technique)	3 ans
Autres logiciels	4 ans
Autres immobilisations incorporelles	5 ans
Logiciels stratégiques	8 ans

**k. Correction de valeur d’actifs**

Dans le cadre de l’évaluation annuelle des actifs, s’il apparaît que la valeur du bien est surévaluée par rapport à la valeur du marché ou selon son état, une correction de valeur est effectuée. L’adaptation de la valeur se fait au travers d’amortissements non planifiés.

**PASSIF**

**l. Dettes**

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale. Les dettes à court terme sont exigibles dans les 12 mois suivant la date de clôture.

**m. Provisions (à long terme et à court terme)**

Une provision est inscrite au bilan lorsqu’il apparaît un engagement probable à venir, basé sur un fait antérieur à la date de clôture et dont le montant et/ou l’échéance peuvent être estimés bien qu’ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou sur des motifs de faits. Les provisions, dont l’exigibilité est estimée à moins de 12 mois sont considérées comme provisions à court terme.

**n. Comptes de régularisation de passifs**

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges non encore payées ou produits reçus d’avance. L’évaluation se fait à la valeur nominale.

**o. Fonds affectés**

Les fonds sont constitués pour permettre le financement de certaines activités pour lesquelles des comptes séparés sont nécessaires. Les fonds sont évalués à la valeur nominale. Chaque fonds doit faire l’objet d’une réglementation dédiée. Les dons dont l’affectation n’a pas encore été décidée sont à mentionner dans la rubrique fonds libres.

**p. Méthode d’évaluation des fonds libres**

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale. Ils sont issus de dons divers des années antérieures pour lesquels l’utilisation n’a pas été spécifiée.

#### **q. Prévoyance professionnelle**

Les employés du RDA SA sont affiliés à la caisse de retraite de Swiss Medical Network. Les cotisations, parts employé et employeur, sont versées régulièrement. La part employeur est portée à la charge du compte de résultats. Les médecins assistants sont affiliés à une autre caisse de retraite, en l'occurrence l'ASMAC.

La situation économique de la caisse de retraite est évaluée régulièrement. S'il apparaît des écarts substantiels par rapport aux engagements calculés de la caisse de retraite, sur la base des prestations prévues par son règlement, RDA SA peut être amené à constituer des provisions, ou au contraire activer l'excès de couverture des engagements futurs.

### **3.5.4 Reconnaissance des revenus**

Les revenus provenant des prestations réalisées par le RDA SA sont comptabilisés dans l'exercice sous revue, pour autant que ces prestations ont bien été rendues. La valeur de ces prestations doit pouvoir être établie de manière fiable et l'avantage économique de ces prestations doit être reconnu.

### **3.5.5 Transactions avec des parties liées (y compris le canton de Berne et Swiss Medical Network)**

Les transactions commerciales conclues avec des entreprises liées doivent être conclues dans un esprit d'équité concurrentielle. Les opérations avec des entreprises liées sont mentionnées dans les notes explicatives.

Selon les exigences de la LAMal, le canton doit cofinancer certaines prestations fournies par RDA SA. C'est le cas notamment avec les séjours hospitaliers de soins aigus, de réadaptation et de soins psychiatriques (55% du forfait pas cas à charge du canton), des forfaits EMS avec une prise en charge partielle des soins et la prise en charge partielle de l'activité ambulatoire psychiatrique.

### **3.5.6 Opérations hors bilan**

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

## 3.6 Notes importantes concernant l'exercice 2024

### 3.6.1 Fusion

La société Médicentres du Réseau de l'Arc SA a repris l'ensemble des actifs et passifs de la société Medicentre Moutier SA sous forme de fusion par absorption (succession universelle) au 01.01.2024.

### 3.6.2 Changements du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a subi les modifications suivantes en 2024:

(En milliers de CHF)	Événement/Date	Quote-part de capital 31.12.2024	Quote-part de capital 31.12.2023
Medicentre Moutier SA	Fusionnée avec Médicentres du Réseau de l'Arc SA (ancienne raison sociale: Medicentre Tavannes SA)	0.00 %	100.00 %

Toutes les sociétés du groupe sont listées à la note 3.7.18.

## 3.7 Notes explicatives des états financiers

### 3.7.1 Créances résultant des prestations

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	29'489	22'222
Envers les actionnaires	770	8'243
Envers autres parties liées	2'099	696
Du croire	(1'036)	(1'920)
<b>Total créances résultant des prestations</b>	<b>31'322</b>	<b>29'241</b>

### 3.7.2 Autres créances à court terme

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	986	3'167
Envers les actionnaires	1'969	535
Envers autres parties liées	-	-
<b>Total autres créances à court terme</b>	<b>2'955</b>	<b>3'702</b>

### 3.7.3 Immobilisations corporelles

(En milliers de CHF)	Terrains et constructions	Installations d'exploitation	Machines et équipements	En cours de construction	Véhicules	Véhicules leasing	Autres	Total
<b>VALEUR D'ACQUISITION</b>								
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>92'933</b>	<b>2'448</b>	<b>32'109</b>	<b>19'861</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>147'378</b>
Acquisitions	176	53	4'230	11'501	-	-	-	15'960
Cessions/Sorties d'inventaire	-	-	(8'107)	-	(1)	-	-	(8'107)
Reclassifications	5'035	507	4'371	(6'003)	215	-	215	4'125
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>98'144</b>	<b>3'008</b>	<b>32'604</b>	<b>25'358</b>	<b>241</b>	<b>-</b>	<b>242</b>	<b>159'356</b>
Acquisitions	12	24	662	11'082	115	57	171	11'951
Cessions/Sorties d'inventaire	-	-	(139)	(1)	(49)	-	(49)	(189)
Reclassifications	25'615	347	(4'281)	(33'708)	303	56	359	(11'668)
<b>Etat au 31 décembre 2024</b>	<b>123'771</b>	<b>3'379</b>	<b>28'845</b>	<b>2'732</b>	<b>610</b>	<b>113</b>	<b>723</b>	<b>159'450</b>
<b>FONDS D'AMORTISSEMENTS</b>								
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>864</b>	<b>868</b>	<b>21'919</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>23'675</b>
Amortissements	864	178	2'680	-	3	-	3	3'725
Cessions/Sorties d'inventaire	-	-	(6'980)	-	-	-	-	(6'980)
Reclassifications	82	306	1'809	-	-	-	-	2'197
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>1'810</b>	<b>1'352</b>	<b>19'428</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>22'617</b>
Amortissements	1'255	181	3'095	-	114	20	134	4'665
Cessions/Sorties d'inventaire	-	-	(22)	-	(49)	-	(49)	(71)
Reclassifications	(349)	282	(6'122)	-	303	2	304	(5'885)
<b>Etat au 31 décembre 2024</b>	<b>2'716</b>	<b>1'815</b>	<b>16'379</b>	<b>-</b>	<b>395</b>	<b>22</b>	<b>416</b>	<b>21'326</b>
<b>VALEURS RÉSIDUELLES</b>								
Au 31 décembre 2023	96'334	1'656	13'176	25'358	214	-	215	136'739
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>121'055</b>	<b>1'564</b>	<b>12'466</b>	<b>2'732</b>	<b>215</b>	<b>91</b>	<b>307</b>	<b>138'124</b>

### 3.7.4 Immobilisations incorporelles

(En milliers de CHF)	Software	Autres	En cours de construction	Total
<b>VALEUR D'ACQUISITION</b>				
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>7'600</b>	<b>4'281</b>	<b>593</b>	<b>12'474</b>
Acquisitions	265	-	10	275
Reclassifications	(627)	(4'074)	-	(4'702)
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>7'238</b>	<b>207</b>	<b>603</b>	<b>8'047</b>
Acquisitions	48	220	-	269
Reclassifications	5'663	(31)	(603)	5'028
<b>Etat au 31 décembre 2024</b>	<b>12'949</b>	<b>396</b>	<b>-</b>	<b>13'344</b>
<b>FONDS D'AMORTISSEMENTS</b>				
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>6'260</b>	<b>1'903</b>	<b>-</b>	<b>8'163</b>
Amortissements	443	332	-	775
Reclassifications	(625)	(2'149)	-	(2'774)
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>6'078</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>6'164</b>
Amortissements	1'374	64	-	1'438
Reclassifications	(704)	(52)	-	(756)
<b>Etat au 31 décembre 2024</b>	<b>6'748</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>6'846</b>
<b>VALEURS RÉSIDUELLES</b>				
Au 31 décembre 2023	1'160	121	603	1'882
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>6'201</b>	<b>298</b>	<b>-</b>	<b>6'496</b>

### 3.7.5 Immobilisations financières

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Réserves financement caisse de pension	2'249	2'474
Autres immobilisations financières	4	4
Impôts différés actifs	260	249
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>2'513</b>	<b>2'727</b>

### 3.7.6 Dettes résultant des livraisons et des prestations

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	17'714	10'629
Envers les actionnaires	6'680	6'352
Envers autres parties liées	5	35
<b>Total dettes résultant des livraisons et des prestations</b>	<b>24'399</b>	<b>17'016</b>

### 3.7.7 Autres dettes/fonds affectés

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	480	764
Envers les actionnaires	3'719	4'626
Envers autres parties liées	-	-
<b>Total autres dettes à court terme</b>	<b>4'199</b>	<b>5'390</b>
- dont à court terme	3'171	4'395
- dont à long terme	1'028	995
- dont à fonds affectés (long terme)	1'028	995

### 3.7.8 Dettes financières

(En milliers de CHF)	Valeur comptable
Prêts bancaires	125
Dettes de leasing	576
<b>Dettes financières court terme au 31 Décembre 2023</b>	<b>701</b>
Prêts bancaires	578
Dettes de leasing	1'103
Dettes hypothécaires	-
<b>Dettes financières long terme au 31 Décembre 2023</b>	<b>1'681</b>
<b>Total dettes financières au 31 Décembre 2023</b>	<b>2'382</b>

Prêts bancaires	125
Dettes de leasing	790
Part à court terme dette hypothécaire	75
<b>Dettes financières court terme au 31 Décembre 2024</b>	<b>990</b>
Prêts bancaires	266
Dettes de leasing	614
Dettes hypothécaires	14'925
<b>Dettes financières long terme au 31 Décembre 2024</b>	<b>15'805</b>
<b>Total dettes financières au 31 Décembre 2024</b>	<b>16'795</b>

### 3.7.9 Autres emprunts

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers les actionnaires (SMN)	-	9'000
Envers autres parties liées	10'000	-
<b>Total autres emprunts</b>	<b>10'000</b>	<b>9'000</b>
- dont à court terme	10'000	9'000
- dont à long terme	-	-

### 3.7.10 Provisions

(En milliers de CHF)	Impôts différés	Provision refinancement caisse de retraite	Risque tarifaire	Obligations légales	Autres provisions	Total
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>538</b>	<b>3'129</b>	<b>1'092</b>	<b>63</b>	<b>510</b>	<b>5'332</b>
Additions	1	-	68	-	-	69
Utilisation	-	(257)	-	-	(260)	(517)
Dissolution	(34)	-	-	-	-	(34)
Reclassifications	-	178	(178)	(63)	63	-
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>505</b>	<b>3'050</b>	<b>982</b>	<b>-</b>	<b>313</b>	<b>4'850</b>
- dont à court terme	-	-	982	-	-	982
- dont à long terme	505	3'050	-	-	313	3'868
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>	<b>505</b>	<b>3'050</b>	<b>982</b>	<b>-</b>	<b>313</b>	<b>4'850</b>
Additions	-	-	674	-	-	674
Utilisation	-	(72)	-	-	(168)	(240)
Dissolution	(49)	-	-	-	-	(49)
<b>Etat au 31 décembre 2024</b>	<b>456</b>	<b>2'978</b>	<b>1'656</b>	<b>-</b>	<b>145</b>	<b>5'235</b>
- dont à court terme	-	-	1'656	-	-	1'656
- dont à long terme	456	2'978	-	-	145	3'579

### 3.7.11 Charges de personnel

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Salaires	86'808	82'339
Charges sociales	8'643	8'054
Casse de retraite	6'825	6'950
Autres frais de personnel	1'150	388
<b>Total charges de personnel</b>	<b>103'426</b>	<b>97'731</b>
Nbre employés (équivalents plein temps)	917	905

### 3.7.12 Autres charges d'exploitation

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Charges administratives	3'698	3'006
Charges marketing	161	138
Charges d'entretien et de réparation	5'943	5'528
Charges d'énergie	2'489	1'996
Autres charges	2'947	2'317
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>15'238</b>	<b>12'985</b>

En 2024, les honoraires de l'organe de révision (PricewaterhouseCoopers SA) se montent à CHF 113'000 (débours et TVA non compris) pour la révision annuelle. La charge 2023 était de CHF 109'000.

### 3.7.13 Résultat financier

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Produits d'intérêts	2	-
Autres produits financiers	1	2
<b>Produits financiers</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Charge d'intérêts	(216)	(395)
Frais bancaires et autre frais financiers	(101)	(56)
<b>Charges financières</b>	<b>(317)</b>	<b>(451)</b>
<b>Total résultat financier</b>	<b>(314)</b>	<b>(449)</b>

### 3.7.14 Résultat hors exploitation

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Charges hors exploitation	(112)	-
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>(112)</b>	<b>-</b>

**3.7.15 Transactions avec des parties liées**

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Transactions avec des actionnaires</b>		
Charges financières	300	346
<b>Transactions avec des sociétés associées</b>		
Produits d'exploitation net	4'587	-
Charges des matières et consommables	1'285	-
Charges de personnel	315	-
Autres charges d'exploitation	2'987	-
Produits financier	0	-
<b>Transactions avec autres parties liées</b>		
Autres charges d'exploitation	900	442

**3.7.16 Flux de trésorerie - Autres transactions sans effet de trésorerie**

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Acquisitions des immobilisations corporelles (note 6)</b>	<b>13'647</b>	<b>15'960</b>
Achat d'immobilisations corporelles par le biais d'un leasing financier	(374)	(1'463)
Variation des autres dettes à court terme pour l'achat d'immobilisations corpo-relles	318	(276)
<b>Acquisitions des immobilisations corporelles (flux de trésorerie)</b>	<b>13'591</b>	<b>14'221</b>

### 3.7.17 Goodwill

L'impact d'une capitalisation théorique du goodwill sur le bilan et le bénéfice est présenté dans les tableaux ci-dessous:

(En milliers de CHF)	2024	2023
<b>VALEUR D'ACQUISITION</b>		
Etat au 1 <sup>er</sup> janvier	18'800	18'800
Acquisitions d'entreprises	-	-
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>18'800</b>	<b>18'800</b>
<b>FONDS D'AMORTISSEMENTS</b>		
Etat au 1 <sup>er</sup> janvier	3'760	-
Amortissements (5 ans)	3'760	3'760
Impairments	-	-
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>7'520</b>	<b>3'760</b>
<b>VALEURS RÉSIDUELLES</b>		
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>11'280</b>	<b>15'040</b>

Impact sur le bénéfice et le bilan:

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Bénéfice/perte	35	(1'426)
Amortissements goodwill	(3'760)	(3'760)
Impairment goodwill	-	-
<b>Bénéfice avec une comptabilisation théorique</b>	<b>(3'725)</b>	<b>(5'186)</b>
Total amortissements incorporels avec comptabilisation théorique	(3'845)	(4'535)
Total des fonds propres après minoritaires	135'433	135'398
Goodwill comptabilisé à l'actif	11'280	15'040
<b>Fonds propres avec comptabilisation théorique</b>	<b>146'713</b>	<b>150'438</b>
Total actifs immobilisés avec comptabilisation théorique	17'776	16'922

### 3.7.18 Liste des entreprises du groupe

Nom	Emplacement	Activités	PART CONTRÔLÉE PAR LE GROUPE	
			31.12.2024	31.12.2023
Réseau de l'Arc SA <sup>1)</sup>	Saint-Imier	Hôpital	a) 100.0 %	100.0 %
Ambulances du Réseau de l'Arc SA	Saint-Imier	Ambulances	a) 100.0 %	100.0 %
IRJB Institut de Radiologie du Jura Bernois SA	Saint-Imier	Institut de radiologie	a) 100.0 %	100.0 %
Medicentre Moutier SA (fusionnée)	Moutier	Centre médical	a) 0 %	100.0 %
Médocentres du Réseau de l'Arc SA <sup>2)</sup>	Tavannes	Centre médical	a) 100.0 %	100.0 %
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH	Bienne	Centre médical	a) 100.0 %	100.0 %
Pharmacie Interjurassienne SA PIJ	Moutier	Pharmacie hospitalière	b) 50.0 %	50.0 %
PIJ officine SA	Moutier	Pharmacie	b) 50.0 %	50.0 %

1) Hôpital de Moutier SA a été fusionné en juin 2023 dans le Réseau de l'Arc SA avec effet rétroactif au 01.01.2023.

2) Medicentre Moutier SA a été fusionné au 01.01.2024 dans Médocentres du Réseau de l'Arc SA (anciennement Medicentre Tavannes SA).

a) Entièrement consolidé

b) Méthode proportionnelle

### 3.7.19 Produits d'exploitation

(En milliers de CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Recettes stationnaires	78'917	74'298
Recettes ambulatoires	64'037	59'959
Contrat de prestations canton	9'116	8'487
Autres prestations	6'852	6'657
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>158'923</b>	<b>149'401</b>

### 3.7.20 Caisse de pension

(En%)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Degré de couverture</b>		
Caisse de retraite RDA SA <sup>1)</sup>	-	113.0
AEVUM	115.4	110.8
Caisse de pension bernoise (CPB)	99.4	94.9
ASMAC	115.6	110.3

1) La caisse de retraite du RDA SA a été fusionnée au 01.01.2024 dans AEVUM.

Les rapports des comptes révisés 2024 de ces différentes caisses de pension n'étant pas encore disponibles, ces degrés de couverture sont provisoires et reflètent les données disponibles à la date d'établissement de ce rapport.

### **3.7.21 Cautionnement**

Le Réseau de l'Arc SA se porte caution pour des prêts bancaires en faveur de Médicentres du Réseau de l'Arc SA pour une valeur de CHF 300'000 et CHF 500'000, ainsi qu'un autre prêt en faveur de la Pharmacie interjurassienne SA à hauteur de CHF 500'000.

### **3.7.22 Evènements importants survenus après la date du bilan**

Aucun évènement majeur subséquent à la clôture des comptes n'est à signaler.



## Réseau de l'Arc SA Saint-Imier

Rapport de l'organe de révision  
à l'Assemblée générale

sur les comptes consolidés 2024



# Rapport de l'organe de révision

## à l'Assemblée générale de Réseau de l'Arc SA, Saint-Imier

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Réseau de l'Arc SA et ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2024, le compte de résultat consolidé, le tableau des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion

PricewaterhouseCoopers SA, Rue des Epancheurs 6, 2000 Neuchâtel  
Téléphone : +41 58 792 67 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers SA est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.

- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.
- Nous planifions et réalisons l'audit des comptes consolidés afin de recueillir des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

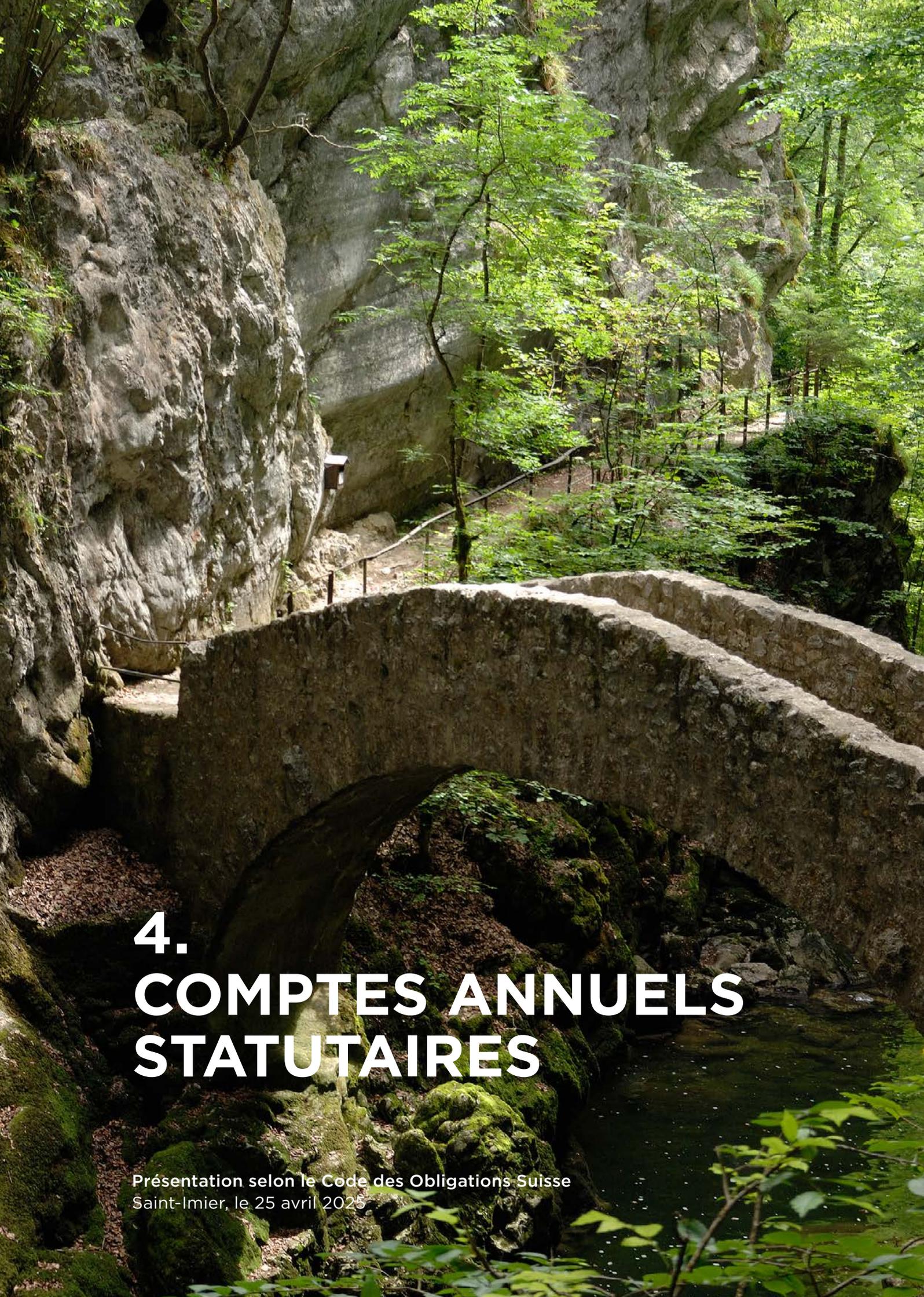
Marc Secretan  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Issam Zahiri

Neuchâtel, le 25 avril 2025

Annexe :

- Comptes consolidés (bilan consolidé, compte de résultat consolidé, tableau des capitaux propres consolidés, tableau des flux de trésorerie consolidé et annexe)

A scenic view of a rocky gorge. In the foreground, a stone bridge with a large arch spans over a stream. The water is dark and reflects the surrounding greenery. The gorge walls are made of large, grey, textured rocks. In the background, there are lush green trees and a wooden walkway with railings. The overall atmosphere is natural and serene.

# 4. COMPTES ANNUELS STATUTAIRES

Présentation selon le Code des Obligations Suisse  
Saint-Imier, le 25 avril 2025

## 4.1 Bilan

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
<b>ACTIFS</b>		
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	17'812'186	4'436'775
Créances résultant des livraisons et des prestations	27'216'688	24'915'721
Autres créances à court terme	6'430'983	7'794'510
Stocks	1'536'713	1'477'905
Prestations en-cours	2'433'942	2'086'768
Actifs de régularisation	3'150'626	1'345'038
<b>Total actifs circulants</b>	<b>58'581'138</b>	<b>42'056'717</b>
Immobilisations financières	3'449'395	2'824'335
Participations	13'637'412	13'637'411
Immobilisations corporelles	128'920'084	122'741'529
Immobilisations incorporelles	3'556'231	1'178'061
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>149'563'122</b>	<b>140'381'336</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>208'144'260</b>	<b>182'438'053</b>
<b>PASSIFS</b>		
Dettes financières à court terme portant intérêts	10'000'000	9'000'000
Dettes résultant des livraisons et des prestations	26'756'693	19'750'220
Autres dettes à court terme	3'842'337	3'062'167
Provisions à court terme	1'655'558	981'798
Passifs de régularisation	4'230'132	5'138'836
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>	<b>46'484'720</b>	<b>37'933'021</b>
Dettes financières à long terme portant intérêts	15'358'703	56'000
Fonds pour investissements futurs	1'027'885	995'315
Provisions et fonds à long terme	3'133'419	6'187'924
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>19'520'007</b>	<b>7'239'239</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>66'004'727</b>	<b>45'172'260</b>
Capital actions	5'846'000	5'846'000
Réserve légale issue du bénéfice	870'000	870'000
Réserves facultatives issues du bénéfice	45'053'701	38'069'652
Réserve issue de capital (Fusion RSM SA)	19'389'994	19'389'994
Résultats reportés	73'090'147	76'702'171
Résultat de l'exercice	-2'110'309	-3'612'024
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>142'139'533</b>	<b>137'265'793</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>208'144'260</b>	<b>182'438'053</b>

## 4.2 Compte de pertes et profits

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Produit net des livraisons et des prestations patients	121'581'039	113'258'677
Autres produits d'exploitation	3'039'930	7'303'023
Variation des prestations en-cours	347'174	-83'311
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>124'968'142</b>	<b>120'478'389</b>
Charges de personnel	-89'729'637	-86'861'758
Honoraires des médecins	-4'468'346	-3'743'525
Charges des matières et consommables	-10'566'623	-11'639'749
Amortissement des immobilisations corporelles	-3'437'914	-2'865'317
Amortissement des immobilisations incorporelles	-983'917	-379'316
Autres charges d'exploitation	-18'708'287	-17'353'217
Charges d'exploitation	-127'894'723	-122'842'882
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-2'926'581</b>	<b>-2'364'493</b>
Produits financiers	8'039	9'341
Charges financières	-163'936	-358'330
Résultat financier	-155'897	-348'989
<b>RÉSULTAT ORDINAIRE</b>	<b>-3'082'478</b>	<b>-2'713'482</b>
Produits hors exploitation	1'718'238	265'054
Charges hors exploitation	-678'174	-1'111'318
Résultat hors exploitation	1'040'064	-846'264
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>-2'042'414</b>	<b>-3'559'745</b>
Impôts	-67'895	-52'279
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-2'110'309</b>	<b>-3'612'024</b>

## 4.3 Annexe aux comptes

### 4.3.1 Généralités

Le Réseau de l'Arc SA (ci-après RDA SA) est une société de droit privé poursuivant des buts de service public, organisée sous la forme juridique d'une société anonyme. Swiss Medical Network SA détient 35.14 %, Visana Beteiligungen AG 32.43 % et le canton de Berne 32.43 % du capital-actions. Le siège est à Saint-Imier.

La mission première du RDA SA est de fournir des prestations médicales. Ces prestations sont réalisées sur plusieurs sites (notamment Saint-Imier et Moutier) et sont organisées dans les domaines suivants :

- Soins aigus: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire ou stationnaire (hospitalisations). Ces prestations sont fournies sur les sites de Saint-Imier et de Moutier.
- Soins psychosomatiques: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire et stationnaire. Ces prestations sont fournies sur les sites de Bévillard, Bienne, Le Fuet, Moutier et Saint-Imier.
- Soins de longue durée (EMS): prestations médicales et paramédicales prodiguées aux résidents des différents homes du RDA SA. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier et de Saint-Imier.

Les états financiers tiennent compte de l'ensemble des activités mentionnées ci-dessus.

### 4.3.2 Principes d'évaluation

#### Normes comptables utilisées

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b), en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Les comptes sont établis sur une base des coûts historiques d'acquisition ou de production.

C'est le principe d'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique.

#### Date de clôture

Les états financiers sont présentés sur la base de l'année civile, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre et contiennent 12 mois calendaires. La date de clôture est le 31 décembre.

### 4.3.3 Critères et paramètres d'évaluation des positions du bilan

#### ACTIF

##### a. Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, en banque, en poste ou sous forme de dépôts à court terme. L'échéance de disponibilité de ces avoirs est inférieure à 3 mois.

Les positions sont évaluées à la valeur nominale. Les éventuels avoirs en monnaie étrangère sont évalués au cours du jour de la clôture.

**b. Titres**

Les titres des actifs circulants sont des titres cotés en bourse qui sont facilement réalisables. Ils sont évalués à la valeur actuelle. Si l'on ne dispose d'aucune valeur actuelle, les titres sont évalués au plus au coût d'acquisition sous déduction d'éventuelles dépréciations d'actifs.

**c. Créances résultant des livraisons et des prestations aux patients**

Les créances résultant des prestations aux patients regroupent les créances au titre des activités principales du Réseau de l'Arc SA. Ces créances regroupent les différents partenaires du RDA SA dont les principaux sont les assurances maladie, les cantons ainsi que les patients et les résidents.

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Des éventuelles corrections pour les tarifs non validés sont mentionnées dans la rubrique provision à court terme. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

Les créances résultant des prestations aux patients contiennent une provision du croire pour risque de non-paiement de la créance. Toutes les créances échues de plus de 180 jours sont totalement provisionnées. Les créances échues de moins de 180 jours, qui sont adressées directement aux patients ou aux résidents sont provisionnées. Le tableau suivant indique le principe d'évaluation des ducroires.

Nature	Dépréciation en %
Echu > 180 jours (tous garants)	100 %
Echu < 60 jrs (patients/résidents)	1%
Echu > 60 jrs et < 90 jrs (patients/résidents)	50 %
Echu > 90 jrs et < 180 jrs (patients/résidents)	75 %

Les créances du canton de Berne, actionnaire minoritaire du RDA SA, sont indiquées séparément dans la note explicative 4.4.1.

**d. Autres créances à court terme**

Les autres créances à court terme comprennent les créances non-liées à des prestations de soins. Elles sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

**e. Stocks**

Le stock centralisé est valorisé selon le prix moyen pondéré. Les escomptes sont saisis en tant que remise sur le prix d'acquisition. Une provision pour risque d'obsolescence est calculée sur la base du taux de rotation. Les critères de dépréciation suivants sont appliqués :

Rotation	Correction de valeur
> = 1	Pas de correction
Entre 0.5 et 0.99	50 %
< 0.5	100 %

Les stocks décentralisés sont valorisés sur la base du dernier prix d'achat facturé

**f. Prestations en cours**

Il s'agit des prestations prodiguées aux patients à cheval sur deux années. Par principe, ces prestations sont évaluées selon le tarif applicable. Si le tarif applicable n'est pas encore connu, la valeur est calculée selon les valeurs statistiques historiques.

**g. Comptes de régularisation d'actifs**

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. L'évaluation se fait à la valeur nominale. Les prestations prodiguées aux patients et non facturées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant.

**h. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles regroupent les biens physiques dont dispose le RDA SA pour la réalisation de son activité opérationnelle.

Aucune immobilisation corporelle n'est détenue à des fins de rendement.

La valorisation des immobilisations corporelles se base sur la valeur d'acquisition ou de revient du bien. La limite fixée pour l'activation d'un bien est au minimum CHF 3'000 par objet. Ces valeurs sont corrigées par les amortissements économiques nécessaires, ceci dès la mise en exploitation des biens. L'amortissement est appliqué de façon linéaire durant la durée de vie d'utilisation économique du bien.

Les taux applicables pour les amortissements sont les suivants:

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
<b>Biens immobiliers</b>	
Terrains bâtis et non bâtis	Pas d'amortissement
Bâtiments	33.3 ans
Installations d'exploitation fixes	20 ans
<b>Biens mobiliers</b>	
Mobilier et agencement	10 ans
Machines de bureau et système de communication	5 ans
<b>Catégorie d'actif (suite)</b>	
Appareils médico-techniques	8 ans
Véhicules	5 ans
Outils et appareils (exploitation)	5 ans
Matériel informatique (Hardware)	4 ans

Les biens en-cours de construction sont valorisés sur la base des acomptes versés aux fournisseurs. Les financements obtenus de tiers ou du canton sont déduits des valeurs d'acquisition. Les éventuels intérêts payés pour le financement des immobilisations corporelles ne sont pas portés à l'actif du bilan.

Les biens financés par leasing sont également portés à l'actif du bilan, lorsqu'il s'agit de leasing financier. Les valeurs des biens inscrits à l'actif du bilan et financés par leasing sont mentionnées dans la note explicative 4.4.4.

**i. Immobilisations financières**

Les créances financières à long terme envers des entités associées et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

**j. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles regroupent principalement les logiciels informatiques acquis. Pour les projets majeurs mobilisant de fortes ressources internes dédiées, la valeur de ces prestations internes est activée. Les durées d'amortissement des immobilisations incorporelles sont les suivantes :

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
Mise à jour logiciel (médico-technique)	3 ans
Autres logiciels	4 ans
Autres immobilisations incorporelles	5 ans

**k. Correction de valeur d'actifs**

Dans le cadre de l'évaluation annuelle des actifs, s'il apparaît que la valeur du bien est surévaluée par rapport à la valeur du marché ou selon son état, une correction de valeur est effectuée. L'adaptation de la valeur se fait au travers d'amortissements non planifiés.

**PASSIF**

**l. Dettes**

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale. Les dettes à court terme sont exigibles dans les 12 mois suivant la date de clôture.

**m. Provisions (à long terme et à court terme)**

Une provision est inscrite au bilan lorsqu'il apparaît un engagement probable à venir, basé sur un fait antérieur à la date de clôture et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou sur des motifs de faits. Les provisions, dont l'exigibilité est estimée à moins de 12 mois sont considérées comme provisions à court terme.

**n. Comptes de régularisation de passifs**

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges non encore payées ou produits reçus d'avance. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

**o. Fonds affectés**

Les fonds sont constitués pour permettre le financement de certaines activités pour lesquelles des comptes séparés sont nécessaires. Les fonds sont évalués à la valeur nominale. Chaque fonds doit faire l'objet d'une réglementation dédiée. Les dons dont l'affectation n'a pas encore été décidée sont à mentionner dans la rubrique fonds libres.

**p. Méthode d'évaluation des fonds libres**

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale. Ils sont issus de dons divers des années antérieures pour lesquels l'utilisation n'a pas été spécifiée.

**q. Prévoyance professionnelle**

Les employés du RDA SA sont affiliés à la caisse de retraite de Swiss Medical Network. Les cotisations, parts employé et employeur, sont versées régulièrement. La part employeur est portée à la charge du compte de résultats. Les médecins assistants sont affiliés à une autre caisse de retraite, en l'occurrence l'ASMAC.

La situation économique de la caisse de retraite est évaluée régulièrement. S'il apparaît des écarts substantiels par rapport aux engagements calculés de la caisse de retraite, sur la base des prestations prévues par son règlement, RDA SA peut être amené à constituer des provisions, ou au contraire activer l'excès de couverture des engagements futurs.

**4.3.4 Reconnaissance des revenus**

Les revenus provenant des prestations réalisées par le RDA SA sont comptabilisés dans l'exercice sous revue, pour autant que ces prestations ont bien été rendues. La valeur de ces prestations doit pouvoir être établie de manière fiable et l'avantage économique de ces prestations doit être reconnu.

**4.3.5 Transactions avec des parties liées**

Les transactions commerciales conclues avec des entreprises liées doivent être conclues dans un esprit d'équité concurrentielle. Les opérations avec des entreprises liées sont mentionnées dans les notes explicatives.

Selon les exigences de la LAMal, le canton doit cofinancer certaines prestations fournies par le RDA SA. C'est le cas notamment avec les séjours hospitaliers de soins aigus, de réadaptation et de soins psychiatriques (55% du forfait pas cas à charge du canton), des forfaits EMS avec une prise en charge partielle des soins, le service de Sauvetage et la prise en charge partielle de l'activité ambulatoire psychiatrique.

**4.3.6 Opérations hors bilan**

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

## 4.4 Annexe aux comptes statutaires

### 4.4.1 Créances résultant des prestations

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	24'028'696	22'514'842
Envers les actionnaires	4'038'083	3'224'663
Envers des sociétés affiliées	0	0
Ducroire	-850'091	-823'784
<b>Solde</b>	<b>27'216'688</b>	<b>24'915'721</b>

### 4.4.2 Autres créances

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	1'064'765	3'736'694
Envers des société affiliées	5'366'218	4'057'816
Correction de valeur	0	0
Envers les actionnaires	0	0
<b>Solde</b>	<b>6'430'983</b>	<b>7'794'510</b>

### 4.4.3 Immobilisations financières

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	0	0
Envers des société affiliées	1'200'000	350'000
Envers les actionnaires	2'249'395	2'474'334
<b>Solde</b>	<b>3'449'395</b>	<b>2'824'334</b>

### 4.4.4 Immobilisations corporelles

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Bâtiments, terrains	106'918'265	106'675'208
Installations d'exploitations	13'291'244	9'148'775
Appareils médico-techniques	4'458'692	3'039'981
Autre immobilisations	4'251'884	3'877'565
<b>Solde</b>	<b>128'920'084</b>	<b>122'741'529</b>
- dont financées par leasing	458'704	56'000

#### 4.4.5 Immobilisations incorporelles

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Software	3'556'231	1'160'106
Autres immobilisations incorporelles	0	17'954
<b>Solde</b>	<b>3'556'231</b>	<b>1'178'061</b>

#### 4.4.6 Dettes résultant des prestations

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	19'962'901	12'532'373
Envers médecins agréés ou indépendants	148'467	739'966
Envers des sociétés affiliées	4'752'733	3'055'777
Envers les actionnaires	1'892'591	3'422'104
<b>Total</b>	<b>26'756'693</b>	<b>19'750'220</b>

#### 4.4.7 Autres dettes à court terme

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Envers des tiers	1'924'870	1'047'541
Envers des sociétés affiliées	1'573'132	2'014'594
Envers la caisse de retraite du RDA SA	0	0
Envers les autres organismes sociaux	344'335	32
<b>Total</b>	<b>3'842'337</b>	<b>3'062'167</b>

## 4.4.8 Dettes financières

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Court terme</b>		
Dettes bancaires	0	0
- dont envers des tiers	0	0
Autres dettes portants intérêts	10'000'000	9'000'000
- dont envers des tiers	10'000'000	0
<b>Total court terme</b>	<b>10'000'000</b>	<b>9'000'000</b>
<b>Long terme</b>		
Dettes hypothécaires	15'000'000	0
- dont envers des tiers	15'000'000	0
Autres dettes portants intérêts	358'704	56'000
- dont envers des tiers	358'704	0
<b>Total long terme</b>	<b>15'358'704</b>	<b>56'000</b>
<b>Total des dettes financières portants intérêts</b>	<b>25'358'704</b>	<b>9'056'000</b>

## 4.4.9 Dissolution des réserves latentes

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Montant global provenant de la dissolution de réserves latentes	0	0
<b>Cumul</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 4.4.10 Charges de personnel

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Charges de personnel	-89'729'637	-86'861'758
Nombre d'employés (équivalent plein temps)	816.2	789.2

#### 4.4.11 Participations

(En CHF)	31.12.2024		31.12.2023	
	Val. Comptable	% vote/CA	Val. Comptable	% vote/CA
IRJB Institut de radiologie du Jura Bernois SA / Saint-Imier	9'401'000	100.0	9'401'000	100.0
Pharmacie Interjurassienne SA PIJ/ Moutier	400'000	50.0	400'000	50.0
Centre de radio-oncologie Bienne - Seeland - Jura-bernois SA/Bienne	1	0.4	1	0.4
Médocentres du Réseau de l'Arc SA	551'000	100.0	300'000	100.0
Medicentre Moutier SA	0	100.0	251'000	100.0
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH	3'185'411	100.0	3'185'411	100.0
Ambulances du Réseau de l'Arc SA	100'000	100.0	100'000	100.0
<b>Cumul</b>	<b>13'637'412</b>		<b>13'637'412</b>	

#### 4.4.12 Dettes et créances envers des institutions de prévoyance professionnelle

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Dettes à court terme	344'335	185'552
Créances à court terme	0	0
<b>Cumul</b>	<b>344'335</b>	<b>185'552</b>

#### 4.4.13 Résultat hors exploitation

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Autres produits hors exploitation	0	0
Décompte 2019 - Subvention canton BE	1'503'065	0
Produit de biens immobiliers hors exploitation	215'173	265'054
<b>Produits hors exploitation</b>	<b>1'718'238</b>	<b>265'054</b>
Taxe immobilière	-133'462	-147'443
Charges de revalorisation de participations	0	0
Charges d'infrastructures hors exploitation	-520'427	-939'538
Amortissement infrastructures hors exploitation	-24'285	-24'337
<b>Charges hors exploitation</b>	<b>-678'175</b>	<b>-1'111'318</b>
<b>Solde</b>	<b>1'040'064</b>	<b>-846'264</b>

#### 4.4.14 Indemnité des fonctions dirigeantes

(En CHF)		31.12.2024	31.12.2023
<b>Conseil d'administration</b>		<b>170'870</b>	<b>198'750</b>
M. Anthony Picard	Président	55'650	55'650
M. Raymond Loretan	Vice-président	0	0
M. Patrick Linder	Administrateur	18'110	23'850
Mme Annamaria Mueller	Administratrice	23'850	23'850
M. Nicolas Belleux	Administrateur	18'110	23'850
M. Jan von Overbeck	Administrateur	15'650	23'850
M. Fabrice Zumbrunnen	Administrateur	0	0
M. Angelo Egli	Administrateur	16'470	23'850
M. Robert Leu	Administrateur	23'030	23'850
<b>Directoire</b>		<b>1'300'477</b>	<b>1'377'116</b>
<b>Cumul</b>		<b>1'471'347</b>	<b>1'575'866</b>

Conformément à l'article 51 de la Loi sur les soins hospitaliers (LSH), entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2014, Le Réseau de l'Arc SA publie la rémunération de ses fonctions dirigeantes. La rémunération contient les montants nets (y compris défraiements de frais) versés aux membres des organes dirigeants, ceci pour toutes leurs activités au sein du Réseau de l'Arc SA, ainsi que les contributions à charge du Réseau de l'Arc SA aux institutions de prévoyance, à savoir l'AVS et la Caisse de retraite.

#### 4.4.15 Cautionnement

Le Réseau de l'Arc SA se porte caution pour des prêts bancaires en faveur de la société Médicentres du Réseau de l'Arc SA pour une valeur de CHF 300'000 et CHF 500'000, ainsi qu'un autre prêt en faveur de la Pharmacie Interjurassienne SA à hauteur de CHF 500'000.

#### 4.4.16 Evènements importants survenus après la date du bilan

Aucun évènement majeur subséquent à la clôture des comptes n'est à signaler.

## 4.4.17 Proposition du conseil d'administration relative à l'emploi du bénéfice au bilan

(En CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Résultat reporté	73'090'147	48'710'610
Bénéfice de fusion HDM	0	27'991'561
Résultat de l'exercice	-2'110'309	-3'612'024
<b>Cumul</b>	<b>70'979'839</b>	<b>73'090'147</b>
<b>Proposition d'utilisation du bénéfice:</b>		
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	0	0
Report à nouveau	70'979'839	73'090'147
<b>Cumul</b>	<b>70'979'839</b>	<b>73'090'147</b>



# 5. STATISTIQUES

## 5.1 Statistique de prestations

### 5.1.1 Soins aigus somatiques

Sorties hospitalières		Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
M00	Disciplines médicales (en général)	0	0	n/a
M050	Soins intensifs	0	0	n/a
M100	Médecine interne	2'057	1'966	5%
M200	Chirurgie	1'880	1'870	1%
M300	Gynécologie et obstétrique	1'045	1'042	0%
M400	Pédiatrie	0	0	n/a
M500	Psychiatrie et psychothérapie	0	0	n/a
M600	Ophtalmologie	0	0	n/a
M700	Oto-rhino-laryngologie	0	0	n/a
M800	Dermatologie et vénéréologie	0	0	n/a
M850	Radiologie médicale	0	0	n/a
M900	Gériatrie	18	19	-5%
M950	Réadaptation et médecine physique	0	0	n/a
M990	Autres domaines d'activités	0	0	n/a
<b>Total</b>		<b>5'000</b>	<b>4'897</b>	<b>2%</b>

Indicateurs de performance		Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de journées de soins		24'478	24'495	0%
Nombre de sorties hospitalières (avec regroupements)		4'823	4'730	2%
Nombre de consultations ambulatoires		89'122	74'061	20%
Total des points tarifaires ambulatoires selon TARMED		29'091'732	25'447'245	14%
Casemix		3'689	3'546	4%
Indice de casemix		0.765	0.750	2%
Durée moyenne de séjour		5.1	5.2	-2%
Nombre d'admissions en urgence (en mode hospitalier uniquement)		3'024	2'999	1%

### 5.1.2 Psychiatrie

Indicateurs de performance	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de journées de soins en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée	25'769	26'087	-1%
Nombre de journées de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent	2'491	2'613	-5%
Nombre de journées de soins en psychiatrie médico-légale	0	0	n/a
Nombre de sorties hospitalières en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée (avec regroupements)	972	973	0%
Nombre de sorties hospitalières en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (avec regroupements)	35	38	-8%
Nombre de consultations ambulatoires	64'793	59'987	8%
Total des points tarifaires ambulatoires selon TARMED	5'550'951	5'140'172	8%
Day mix (DM)	30'249	30'377	0%
Day mix index (DMI)	1.070	1.058	1%
Durée moyenne de séjour, toutes catégories d'âge con-fondues	28.1	28.4	-1%
Durée moyenne de séjour en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la per sonne âgée	26.5	26.8	-1%
Durée moyenne de séjour en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent	71.2	68.8	3%
Nombre de journées de soins de personnes ne nécessi-tant plus d'hospitalisation	0	0	n/a
Nombre d'admissions en urgence	335	170	97%
Nombre de placements à des fins d'assistance (PAFA)	256	268	-4%
Prestations des homes et des ateliers à la charge de la loi fédérale sur l'assurance-maladie (LAMal), en CHF	0	0	n/a
Prestations des homes et des ateliers non financées par la LAMal, en CHF	0	0	n/a
Prestations financées par d'autres sources (autre canton, autorité de protection de l'enfant et de l'adulte, service social), en CHF	0	0	n/a

### 5.1.3 Réadaptation

Indicateurs de performance	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de journées de soins	2'587	2'284	13 %
Nombre de sorties hospitalières (avec regroupements)	121	111	9 %
Nombre de consultations ambulatoires	0	0	n/a
Day mix (DM)	2'624	2'303	14 %
Day mix index (DMI)	1.01	1.01	0 %
Durée moyenne de séjour	21.4	20.6	4 %

## 5.2 Statistiques du personnel

<b>Nombre de collaboratrices et de collaborateurs</b>	<b>Exercice sous revue</b>	<b>Exercice précédent</b>	<b>Ecart en %</b>
Corps médical (médecins agréés non inclus)	140	114	23 %
Personnel soignant	457	438	4 %
Autre personnel paramédical	87	80	9 %
Médecins agréés	33	36	-8 %
Autre personnel agréé	0	0	n/a
Personnel administratif	160	147	9 %
Personnel hôtelier	67	61	10 %
Personnel des services techniques	16	13	23 %
Personnel en formation	49	41	20 %
<b>Total</b>	<b>1'009</b>	<b>930</b>	<b>8 %</b>

<b>Nombre d'équivalents plein temps (EPT) (selon SWISS GAAP RPC)</b>	<b>Exercice sous revue</b>	<b>Exercice précédent</b>	<b>Ecart en %</b>
Corps médical (médecins agréés non inclus)	126.3	101.9	24 %
Personnel soignant	378.1	366.0	3 %
Autre personnel paramédical	71.3	68.3	4 %
Personnel administratif	125.5	113.8	10 %
Personnel hôtelier	58.6	54.7	7 %
Personnel des services techniques	14.8	12.8	16 %
<b>Total</b>	<b>774.6</b>	<b>717.5</b>	<b>8 %</b>

<b>Répartition des sexes</b>	<b>Exercice sous revue</b>	<b>Exercice précédent</b>	<b>Ecart en %</b>
Taux de femmes (en %)	66	69	-4 %
Taux d'hommes (en %)	34	31	10 %

## 5.3 Rapport sur les indemnités

### 5.3.1 Rémunération de l'organe de direction stratégique

Rémunération du CA en CHF	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Rémunération totale du CA	170'870	198'750	-14%
Rémunération de la présidence du CA	55'650	55'650	0%
Rémunération moyenne des membres du CA (présidence non comprise)	14'403	17'888	-19%
Prêts et/ou crédits en cours	0	0	n/a

Rémunération de chaque membre du CA en CHF	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
M. Anthony Picard (Président)	55'650	55'650	0%
M. Raymond Loretan (Vice-président)	0	0	n/a
M. Fabrice Zumbrunnen (Administrateur)	0	0	n/a
M. Angelo Egli (Administrateur)	16'470	23'850	-31%
Prof. Dr. Robert Leu (Administrateur)	23'030	23'850	-3%
M. Patrick Linder (Administrateur)	18'110	23'850	-24%
Mme Annamaria Müller (Administratrice)	23'850	23'850	0%
M. Nicolas Belleux (Administrateur)	18'110	23'850	-24%
M. Jan von Overbeck (Administrateur) (Sortie au 31.12.2024)	15'650	23'850	-34%

### 5.3.2 Rémunération de l'organe de direction opérationnelle

Rémunération de la direction en CHF (y compris charges patronales)	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Rémunération totale de la direction	1'469'127	1'377'116	7%
Rémunération de la présidence de la direction	284'820	296'507	-4%
Rémunération moyenne des membres de la direction (y compris présidence)	258'119	267'401	-3%
Prêts et/ou crédits en cours	0	0	n/a

### 5.3.3 Taille et composition des organes de direction stratégique et opérationnelle

Conseil d'administration	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de membres du CA au 31 décembre 2024	8.0	9.0	0 %
Nombre de membres du CA, mutations en cours d'année incluses	8.0	9.0	0 %

Direction	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de membres de la direction en EPT au 31.12	5.9	4.9	20 %
Nombre de membres de la direction en EPT, mutations en cours d'année incluses	5.7	5.2	10 %

Égalité des genres dans les organes de direction opérationnelle et stratégique au 31.12.2024	Nombre de femmes	Nombre d'hommes	Total
CA	1	7	8
Direction	1	6	7

### 5.3.4 Caisse de pension

Direction	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Taux de couverture de la caisse de pension principale	115.4 %	113.0 %	2 %
Taux d'intérêt technique de la caisse de pension principale	2.0 %	2.0 %	0 %
Taux de conversion de la caisse de pension principale	6.4 %	6.4 %	0 %

## 5.4 Données d'exploitation

	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Produits d'exploitation	158'922'706	149'401'026	6 %
Charges d'exploitation	149'657'041	143'121'229	5 %
Charges de loyer	2'576'605	2'357'294	9 %
EBITDA	6'688'060	3'923'503	70 %
Marge EBITDA	4.2 %	2.6 %	62 %
EBITDAR	9'265'665	6'280'797	48 %
Marge EBITDAR	5.8 %	4.2 %	38 %
Résultat annuel	35'194	-1'425'597	102 %
Degré de liquidité 2	123.0	104.6	18 %
Degré de couverture des immobilisations 2	112.7	100.4	12 %
Taux d'endettement net	-1.3	-2.5	-48 %
Degré d'autofinancement 1	65.6	73.4	-11 %

## **RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024**

Réseau de l'Arc SA  
Fontenayes 17  
CH - 2610 Saint-Imier  
T +41 32 942 24 22  
[www.reseaudelarc.net](http://www.reseaudelarc.net)